

**PROJETO EDUCATIVO, CIENTÍFICO E CULTURAL
E
PLANO ESTRATÉGICO DO INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE PARA 2019/2020**

I. Missão, Valores e Visão

O Instituto Universitário de Ciências da Saúde, adiante IUCS, é um estabelecimento de ensino superior universitário que tem como entidade instituidora a Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário – CESPU, instituição privada sem fins lucrativos que integra o ensino superior particular e cooperativo.

O Projeto Educativo, Científico e Cultural e o Plano Estratégico do IUCS, devem ser enquadrados dentro dos princípios fundamentais e respeito por Valores, Missão e Visão, desenvolvendo a sua atividade e especificidade em áreas estratégicas que suportam a sua atividade de ensino superior na área da saúde. O desenvolvimento do plano estratégico está projetado para o biénio 2019 e 2020

Nos termos da alínea a) do artigo 40.º e da alínea i) a) do nº 1 do artigo 92º do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior apresenta-se a adequação projeto educativo, científico e cultural do IUCS e seu plano estratégico, de acordo com os regulamentos em vigor.

É **Missão** do Instituto Universitário de Ciências da Saúde, criar conhecimento científico, cultural e de formação superior, suportada por investigação, valorização económica do conhecimento, com intervenção social e promoção da saúde, com colaboração ativa junto da comunidade onde se encontra inserido.

Os **Valores** são alicerçados em princípios de liberdade de criação científica, do conhecimento, dos valores culturais, assegurando a livre expressão de opinião; respeito pelos valores éticos em todas as atividades realizadas, em particular pela ligação à saúde; promoção do rigor, da exigência e de padrões de qualidade; preocupação com integração e sucesso de todos os cidadãos no universo do IUCS, independente do género, origem social, cultural, política ou religiosa; promoção da inovação e criatividade, e defesa de um saudável ambiente académico, social e económico.

Como **Visão** o Instituto Universitário de Ciências da Saúde, pretende ser uma instituição de ensino superior de referência no ensino das ciências da saúde, com um papel proativo na sua área de inserção regional, nacional e internacional, proporcionando aos seus estudantes uma visão global e de multidisciplinaridade, fundamentais para a sedimentação do conhecimento, desenvolvimento da investigação, dinamização económica e social e de promoção da saúde junto das populações, “ensinando saúde para dar mais saúde”.

II. Do projeto educativo, científico, cultural e social

Na Educação e formação (graduada e pós-graduada)

O IUCS tem, ao longo dos anos, desenvolvido atividade formativa na área da saúde, incidindo em nichos de mercado inovadores, com déficits de profissionais habilitados, ganhando novos mercados, dinamizando e privilegiando áreas emergentes. Assim, o IUCS continuará a fazer um forte investimento na inovação, na formação graduada e pós-graduada diversificada, acompanhando as necessidades do mercado, na apresentação de novos projetos na área da saúde, com a criação de condições efetivas para a atração de novos mercados e na diversificação das metodologias de ensino, com envolvimento dos seus estudantes e dos seus docentes em projetos de cooperação, potenciando e estimulando o desenvolvimento e aquisição de novas competências.

A **Internacionalização** é uma realidade no panorama do ensino superior e com uma elevada expressão no IUCS, que desenvolveu medidas pedagógicas de apoio e organização e recursos tecnológicos, que permitem o acolhimento de estudantes oriundos de países da comunidade europeia e de outros continentes. O investimento tecnológico, a inovação e a experiência na formação na área da saúde e ofertas de programas formativos apelativos, são pontos fortes para a atração dos estudantes que procuram uma formação sólida na área da saúde. Neste campo, o estabelecimento de novos protocolos de colaboração com universidades estrangeiras é de particular relevância bem como o alargamento da captação de estudantes para outras diferentes áreas formativas do IUCS.

A **Investigação** é indissociável de todo o projeto e do plano estratégico do IUCS. É uma área primordial no ensino superior, mas sujeita também a todo um conjunto de influências, quer legislativas, económicas e mesmo políticas, com forte necessidade de apoios, quer de recursos humanos, financeiros, mas também pelo mercado concorrencial e pressão exercida sobre as instituições e os seus investigadores. O desenvolvimento de projetos de investigação, reorganização e programas de incentivo com medidas de apoio a jovens investigadores, como a criação de bolsas de investigação, serão fundamentais para a dinamização e crescimento da investigação, neste mercado altamente competitivo, a par de incremento de investigação em áreas emergentes, levarão a um crescimento sustentado da investigação, tornando-a capaz de desenvolver programas de colaboração com instituições nacionais e internacionais.

Dimensão social e o projeto do IUCS, enquanto instituição de ensino superior na área da saúde, não só não podem ser dissociados, como tem de ter uma forte expressão. A permanente colaboração com a comunidade em programas de valorização do conhecimento, de promoção de saúde na comunidade, junto das autarquias, na colaboração com IPSS, entre outros, colocando à disposição da comunidade os seus recursos humanos e tecnológicos, valorizando o conhecimento, com clara mais-valia para a população, principalmente da nossa área de influência, disponibilizando serviços de saúde em diversas áreas de intervenção associadas às áreas de formação graduada em funcionamento no IUCS.

III. Plano estratégico

O plano estratégico para o IUCS, deve refletir a análise e reflexão da realidade institucional, social, incorporando medidas que promovam o crescimento sustentado, nas diferentes vertentes de intervenção, a saber:

1 – Educação, formação e difusão do conhecimento

É a área de intervenção primordial do IUCS, devendo:

- a) Promover formação de qualidade dos estudantes, assente em padrões de formação exigente.
- b) Desenvolver metodologias ensino de forma a captar e atrair os estudantes mais capacitados, promovendo e estimulando para um melhor desempenho académico, com reflexos no mercado profissional
- c) Motivar o corpo docente, investindo na sua qualificação, diferenciação académica e profissional, desenvolvendo de forma empenhada a sua atividade, para se atingirem padrões de excelência.
- d) Promover a integração e cooperação multidisciplinar, explorando a forte mais valia da instituição, face às diferentes áreas de formação ministradas pelo IUCS.
- e) Diversificar a oferta formativa, de forma a atrair estudantes de outras áreas, dentro da área das ciências da saúde.
- f) Promover colaboração interinstitucional, pela partilha de recursos humanos, promovendo colaboração interdisciplinar com partilha de experiência na formação pré e pós-graduada.
- g) Promover processo de melhoria contínua de qualidade na formação oferecida, que se reflete na empregabilidade dos graduados pelo IUCS
- h) Reforçar a internacionalização na formação para captar novos mercados , que reconhecem no nosso ensino superior qualidade de formação, pelo desenvolvimento de metodologias de ensino e organização que se configuram como forte mais-valia e para captar este novo mercado no ensino superior, criando acordos para dupla titulação, cursos conjuntos, e protocolos com universidades para reconhecimento de formação para prosseguimento de ciclos de estudo.
- i) Reforçar e desenvolver os sistemas de informação e comunicação, de forma a facilitar a interação com o público alvo (estudantes e docentes)
- j) Desenvolver programas de intervenção social junto da comunidade, envolvendo os estudantes e os docentes, promovendo a responsabilidade social junto das comunidades mais carenciadas e desfavorecidas
- l) Desenvolver mecanismos de avaliação de desempenho do corpo docente integrando as diferentes vertentes – ensino, investigação, extensão universitária e gestão universitária
- m) Promover o sistema de Gestão e Garantia de Qualidade no IUCS

- n) Fazer cumprir os estatutos do IUCS, e seus regulamentos internos com total autonomia científica e pedagógica dos órgãos do IUCS.

2 – Investigação científica e produção do conhecimento

O Ensino superior e a investigação estão fortemente interligadas, sendo uma das principais linhas de intervenção na instituição, que deve:

- a) Desenvolver áreas estratégicas na investigação que suportam os ciclos de estudo, cujos docentes/investigadores são responsáveis pela dinâmica e desenvolvimento das diferentes linhas de investigação
- b) Promover a articulação da investigação e potenciar sinergias entre os diferentes grupos das linhas de investigação, em projetos interdisciplinares promovendo o crescimento e partilha do conhecimento
- c) Promover e potenciar parcerias já existentes, criar novas parcerias e o acesso a redes de conhecimento, com instituições nacionais e internacionais
- d) Incentivar a captação de fundos para investigação pela apresentação individual ou em parceria de projetos para financiamento externo
- e) Promover a melhor utilização de fundos internos para investigação disponibilizados pela entidade instituidora
- f) Promover a motivação e qualificação do pessoal investigador
- g) Promover eventos científicos, conferências, seminários e outros eventos de divulgação da ciência

3 - Responsabilidade social

Cada vez mais a interação entre as instituições de ensino superior é uma realidade, tem um papel mais ativo junto da sociedade, funcionando como um polo dinamizador e difusor de conhecimento, disponibilizando o seu know-how e recursos humanos e tecnológicos, promovendo a educação continuada assumindo um forte compromisso social, devendo o IUCS:

- a) Potenciar a valorização social e económica do conhecimento
- b) Desenvolver e reforçar protocolos de colaboração com instituições de saúde, como hospitais, autarquias, IPSS, tecido empresarial, particularmente junto da comunidade da sua área regional de inserção
- c) Promover a divulgação cultural, e particularmente a cultura científica
- d) Dinamizar projeto Alumni, propiciando interação com os ex-alunos e a instituição
- e) Promover o apoio psicológico e social aos alunos
- f) Disponibilizar serviços de saúde a populações mais carenciadas

- g) Promover um ambiente seguro, saudável e sustentável
- h) Promover a prestação de serviços à comunidade

4 - Produção de serviços

Prestar de serviços à comunidade nas vertentes de cuidados de saúde e difusão de conhecimentos.

5 - Recursos

- a) Gerir todos os recursos disponibilizados com o máximo de eficiência em cumprimento das estratégias institucionais
- b) Promover e incentivar a qualificação académica e profissional do corpo docente e não docente
- c) Aperfeiçoar as estratégias de comunicação interna e externa
- d) Garantir a disponibilização de instalações e de material adequados às atividades promovidas

Biénio 2019-2020

No desenvolvimento do projeto educativo, salientamos algumas ações ou temas estratégicos que irão merecer particular atenção durante o biénio de 2019-2020

- Rever a oferta formativa dos vários ciclos de estudos
- Diversificar a oferta formativa de ciclos de estudo
- Rever conteúdos formativos, incorporando sugestões de melhoria propostas por discentes, docentes e Comissões de avaliação externa (CAEs da A3ES)
- Promover mecanismos e processos de avaliação externa e interna dos ciclos de estudo, com referenciais de qualidade
- Desenvolver e preparar iniciativas, para promover a integração dos recém-graduados, no mercado de trabalho, com uma visão internacional e nacional
- Incentivar colaboração com entidades externas para a realização de estágios em ambiente real de trabalho, dissertações, etc
- Dar continuidade e melhoria dos processos integrados no Sistema de Gestão e Garantia da Qualidade
- Apoiar programas de investigação com a participação de jovens investigadores e propor a criação de bolsas de investigação para doutorandos
- Criar ofertas formativas de ciclos de estudo em língua inglesa, como forma de diversificar e atrair público alvo diversificado
- Dinamizar a formação não conferente grau

- Promover a formação ao longo da vida
- Promover o aumento no número e qualidade da publicação de artigos em revistas científicas
- Apoiar e desenvolver áreas estratégicas de investigação, criando incentivos (financeiros e não financeiros) para os docentes/investigadores
- Potenciar a ligação entre o ensino e investigação
- Dinamizar a prestação de serviços à comunidade
- Melhorar os sistemas de gestão administrativa, pedagógica e comunicação, com reforço da comunicação digital e tecnologias de informação.

Conteúdo

I. Missão, Valores e Visão	1
II. Do projeto educativo, científico, cultural e social	2
III. Plano estratégico	3
Biénio 2019-2020	5